

ΟΜΙΛΙΑ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ: John Patrick Hourican

Έκτακτη Γενική Συνέλευση

28 Αυγούστου 2014

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Κυρίες και κύριοι, εκλεκτοί προσκεκλημένοι, καλή σας μέρα,

Αυτή είναι η δεύτερη φορά που βρίσκομαι ενώπιόν σας, τους μετόχους μας, από πέρσι που ανέλαβα το ρόλο του Διευθύνων Συμβούλου.

Ο Πρόεδρος έχει ήδη αναφερθεί σε πλείστα από τα σημεία που θα θέλαμε να καλύψουμε σε αυτή τη συνάντηση και έτσι θα περιορίσω τις σύντομες παρατηρήσεις μου σε θέματα που δεν έχουν καλυφθεί από τον Δρ. Χασάπη και σε θέματα που θεωρώ ότι αξίζει να δοθεί ακόμη περισσότερη έμφαση.

Θα ήθελα να αρχίσω διαβεβαιώνοντάς σας ότι το Διοικητικό Συμβούλιο, η Διεύθυνση και ο κάθε εργαζόμενος στην Τράπεζα Κύπρου εργαζόμαστε σκληρά για να ξανακτίσουμε μια εύρωστη και αξιόπιστη Τράπεζα που να εμπνέει σιγουριά. Έχουμε κάνει σημαντική πρόοδο αλλά παραμένει πολλή δουλειά ακόμα που πρέπει να κάνουμε πριν ολοκληρώσουμε την αποστολή μας – υπάρχει ακόμα δρόμος.

Θα ήθελα επίσης να εκμεταλλευτώ αυτή την ευκαιρία, να ευχαριστήσω τον καθένα από εσάς για την υπομονή σας και για το γεγονός ότι συνεχίζετε να μας περιβάλλεται με εμπιστοσύνη σε ότι αφορά τις αποταμιεύσεις σας και τη διεκπεραίωση των επιχειρηματικών σας συναλλαγών. Πραγματικά εκτιμούμε αυτή την εμπιστοσύνη και ειλικρινώς σας ευχαριστούμε για την υπομονή σας, καθώς εργαζόμαστε για την αποκατάσταση της Τράπεζας στη θέση που της αξίζει.

Σήμερα καλείστε να δώσετε τη ψήφο σας για την αποδοχή νέων κεφαλαίων στην Τράπεζα. Αυτά τα κεφάλαια στοχεύουν στο να ενδυναμώσουν την κεφαλαιακή βάση της Τράπεζας, κατατάσσοντας την ανάμεσα στις ισχυρότερες της Ευρώπης. Όχι μόνο θα μας καταστήσει ικανούς για να αντιμετωπίσουμε τα επερχόμενα τεστ αντοχής με μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση, αλλά θα ενισχύσει περαιτέρω την αυτοπεποίθηση των πελατών μας, των μελλοντικών επενδυτών μας, των καταθετών και των διεθνών αγορών, έτσι ώστε να αρχίσουμε να γράφουμε ένα νέο και με

προοπτική κεφάλαιο για την Τράπεζα, τους πελάτες, τους μετόχους και το προσωπικό μας.

Η άντληση αυτή του νέου και σημαντικού κεφαλαίου στοχεύει στην αντιμετώπιση του κινδύνου που δημιουργείται από το πολύ ψηλό επίπεδο μη εξυπηρετούμενων δανείων στον ισολογισμό μας στην Κύπρο, τον ιδιοσυγκρασιακό κίνδυνο που συνδέεται με την οικονομική κατάσταση στην Κύπρο και το ψηλό επίπεδο κεφαλαιακής επάρκειας που θα απαιτείται από συστημικές τράπεζες στην Ευρώπη.

Είμαστε πεπεισμένοι ότι αυτή η αύξηση κεφαλαίου θα συμβάλει στην επιτάχυνση της ανάκαμψης και τη βελτίωση της ευημερίας στον ίδιο τον τόπο. Όπως ανέφερε ο Δρ. Χασάπης έχουμε γυρίσει σελίδα όχι μόνο για την Τράπεζα αλλά και για την Κύπρο γενικότερα.

ΣΗΜΕΙΑ ΠΡΟΟΔΟΥ

Η ανάκαμψη στην Τράπεζα Κύπρου, μετά τα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του 2012 και 2013, είναι μια αργή και σταδιακή διαδικασία. Δεν υπάρχουν εύκολες λύσεις. Η βιώσιμη πορεία προς την ανάκαμψη είναι μια μεθοδευμένη και επίπονη διαδικασία που περιλαμβάνει την υλοποίηση ενός μεγάλου αριθμού αλλαγών, σε πολλά μέτωπα ταυτόχρονα. Πρέπει να αναπροσαρμόζουμε συνεχώς τις ενέργειες μας και να λαμβάνουμε υπόψη το εξελισσόμενο ρυθμιστικό πλαίσιο καθώς επίσης και ένα δυσμενές λειτουργικό περιβάλλον.

Όπως εξήγησε ο Δρ. Χασάπης και σύμφωνα με τις προτεραιότητες που έθεσα στην περσινή Ετήσια Γενική Συνέλευση, έχουμε λάβει ξεκάθαρα μέτρα για τη μείωση των λειτουργικών μας εξόδων, την πώληση μη κερδοφόρων εργασιών στο εξωτερικό, τη σταθεροποίηση της καταθετικής μας βάσης, τη μείωση της εξάρτησης της χρηματοδότησής μας από το ευρωσύστημα, και τη διαχείριση του ψηλού ποσοστού μη εξυπηρετούμενων δανείων μας. Κάνουμε σταδιακή και σταθερή πρόοδο σε ότι αφορά τη βελτίωση της κεφαλαιακής μας επάρκειας και την μείωση των κινδύνων που εμπερικλείονται στον Ισολογισμό μας. Αγωνιζόμαστε να ανακόψουμε τη συνεχιζόμενη επιδείνωση της ποιότητας του εγχώριου δανειακού χαρτοφυλακίου μας, που ασφαλώς αντανάκλα τις συνθήκες ύφεσης που επικρατούν στην κυπριακή οικονομία σήμερα. Πιστεύουμε ότι όλες οι ενέργειες που παίρνουμε και αυτές που πήραμε ήδη, αργά αλλά σταθερά, αποκαθιστούν την εμπιστοσύνη όλων των εμπλεκόμενων ομάδων, πελατών, μετόχων, υπαλλήλων και της κοινωνίας γενικότερα, προς την Τράπεζα.

Έχουμε συνεργαστεί στενά με την Κυβέρνηση, την Κεντρική Τράπεζα και την Τρόικα για να διασφαλίσουμε ότι τα μέτρα που παίρνουμε για την αποκατάσταση της ευρωσύνης της Τράπεζας συμβαδίζουν με τους σημαντικότερους στόχους και την ευρύτερη πολιτική της χώρας. Αυτή η πολύ καλή συνεργασία είχε ως αποτέλεσμα, μεταξύ άλλων, την πλήρη άρση των εγχώριων περιοριστικών μέτρων, την αποδέσμευση των εμπρόθεσμων

καταθέσεων νωρίτερα από ότι αναμενόταν και σημαντική πρόοδο στην απομόχλευση του ισολογισμού μας – καθιστώντας την Τράπεζα πιο ασφαλή.

Απομένουν πολλά ακόμα που πρέπει να κάνουμε ως Διευθυντική Ομάδα αλλά η πορεία προς την ολοκλήρωση της αποστολής μας είναι πλέον σαφώς προσδιορισμένη και θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε για να καταστήσουμε την Τράπεζα ασφαλή και πολύτιμη για τους μετόχους της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διεύθυνση έχουν πλήρη επίγνωση της εύθραυστης εικόνας της Τράπεζας στα μάτια του κυπριακού λαού και εργαζόμαστε πραγματικά σκληρά για να ανακτήσουμε την εμπιστοσύνη της κοινωνίας. Αναγνωρίζουμε την οικονομική δυσχέρεια που αντιμετωπίζουν αρκετοί από τους πελάτες μας, ως αποτέλεσμα αυτής της κρίσης και του γεγονότος ότι εξακολουθούν να επικρατούν συνθήκες ύφεσης στην Κύπρο. Έχουμε πάρει μια σειρά από μέτρα όπως η μείωση επιτοκίων σε ένα ευρύ φάσμα προϊόντων, προσφέροντας έτσι βοήθεια σε ευάλωτες ομάδες πολιτών και προσπαθούμε προληπτικά να προστατεύσουμε βιώσιμες επιχειρήσεις οι οποίες χρειάζονται αναδιάρθρωση του χρέους τους. Θα συνεχίσουμε να κάνουμε ότι είναι δυνατό για την ανακούφιση των πελατών μας από την οικονομική δυσχέρεια που βιώνουν βραχυπρόθεσμα και θα εργαστούμε με τον καθένα από αυτούς για να δούμε πως θα μπορέσουν να ανταποκριθούν στις οικονομικές τους υποχρεώσεις.

ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΚΠΟΙΗΣΕΩΝ

Θα ήταν παράλειψη εκ μέρους μου να μην σχολιάσω τις σημαντικές αλλαγές στη νομοθεσία εκποιήσεων και το πλαίσιο αφερεγγυότητας που συζητούνται από τη νομοθετική εξουσία. Η Τράπεζα Κύπρου δεν έχει καμιά πρόθεση να προβεί σε μαζικές εκποιήσεις κατοικιών ευάλωτων ομάδων ή δανειοληπτών που είναι σε μειονεκτική θέση. Πρέπει να επαναφέρουμε τη συζήτηση στο πραγματικό ζήτημα. Οι Τράπεζες ουσιαστικά προσελκύουν τις αποταμιεύσεις των καταθετών και τις δανείζουν σε αυτούς που επιθυμούν να δανειστούν χρήματα για να αποκτήσουν αγαθά.

Η υφιστάμενη νομοθεσία για τις εκποιήσεις και το πλαίσιο αφερεγγυότητας πρέπει να ενισχυθεί κατάλληλα έτσι που να διασφαλίζουν ότι θα μπορούμε να οικοδομήσουμε ένα καλύτερο και πιο ασφαλές τραπεζικό σύστημα. Το υφιστάμενο σύστημα έχει οδηγήσει σε απαράδεκτα υψηλά επίπεδα δανειοληπτών που δεν ανταποκρίνονται στις δανειακές τους υποχρεώσεις είτε εσκεμμένα είτε επειδή πραγματικά αδυνατούν να το κάνουν, και τα μέσα για την αντιμετώπιση αυτού του φαινομένου είναι παντελώς ανεπαρκή. Δεν θα ήταν καθόλου λογικό να περιμένει κανείς ότι οι καταθέτες θα θέτουν τις αποταμιεύσεις τους στη διάθεση μιας οικονομίας η οποία δεν απαιτεί κατά βάση, ούτε από ηθικής ούτε από νομικής πλευράς, την αποπληρωμή των δανείων.

Η Κύπρος χρειάζεται ένα ισχυρότερο νομοθετικό πλαίσιο το οποίο να ενθαρρύνει την ασφαλή συγκέντρωση καταθέσεων και τη μετατροπή τους σε μακροχρόνια δάνεια, σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο, επιτρέποντας έτσι στους δανειολήπτες να καταναλώνουν ενωρίτερα τα μελλοντικά τους εισοδήματα, προάγοντας έτσι την οικονομική ευημερία. Η χώρα χρειάζεται ισχυρή, απλή και ξεκάθαρη νομοθεσία που να επιβάλλει τη βασική αρχή ότι «αν έχεις δανειστεί χρήματα, θα πρέπει να τα αποπληρώσεις». Η όποια παραβίαση αυτής της βασικής αρχής θα πρέπει να αναγνωρίζει τον δανειστή (και βεβαίως τον καταθέτη), ως το προσβεβλημένο μέρος, όχι τον δανειολήπτη. Οι πρακτικές δανεισμού και η μέθοδος ανάκτησης των δανείων θα πρέπει φυσικά να εποπτεύονται και να καθοδηγούνται από ένα σωστό ρυθμιστικό και κανονιστικό πλαίσιο το οποίο διασφαλίζει ότι οι δανειστές, δηλαδή οι τράπεζες και όλα τα πιστωτικά ιδρύματα, θα λειτουργούν στη βάση «δανείζω σωστά» και «ανακτώ δίκαια». Η κατοχύρωση ορθού κανονιστικού πλαισίου και κώδικα δεοντολογίας για κάθε ένα από τους δανειστές αποτελεί υποχρέωση της κοινωνίας. Έτσι μόνο θα διασφαλίζεται ότι τα πιστωτικά ιδρύματα δε θα παραχωρούν δάνεια σε ευάλωτες ομάδες καθ' υπερβολή και ότι ακόμα θα μπορούν να προσφέρουν καλύτερη προστασία και βοήθεια σε αυτές τις ομάδες σε περιπτώσεις που θα αδυνατούν να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ ΤΟΥ 2014

Χθες ανακοινώσαμε τα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος για το πρώτο εξάμηνο του 2014. Τα αποτελέσματα κρίνονται ικανοποιητικά στο πλαίσιο των στόχων που θέσαμε. Το Συγκρότημα ανακοίνωσε κέρδη μετά τη φορολογία, που αναλογούν στους μετόχους της εταιρίας για το εξάμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2014, που ανέρχονται στα €81 εκατ.

Η πρόοδος που επιτύχαμε το πρώτο τρίμηνο του έτους συνεχίστηκε και κατά το δεύτερο τρίμηνο. Είναι ίσως νωρίς για να θεωρήσουμε αυτή την εξέλιξη ως τάση, αλλά η ανακοπή των αρνητικών αποτελεσμάτων σε συνεχόμενα τρίμηνα είναι ικανοποιητική εξέλιξη.

Ο δείκτης Κεφαλαίου Κοινών Μετοχών Κατηγορίας 1, ένα σημαντικό μέτρο της δυνατότητάς μας να αντεπεξερχόμαστε σε επιπρόσθετες ζημιές και κινδύνους, αυξήθηκε σε 11,3% κατά το πρώτο εξάμηνο, σε σύγκριση με 10,6% στις 31 Μαρτίου 2014 και 10,4% στις 31 Δεκεμβρίου 2013. Εάν η σημερινή Έκτακτη Γενική Συνέλευση εγκρίνει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, ο δείκτης Κεφαλαίου Κοινών Μετοχών Κατηγορίας 1 θα αυξηθεί σε 15,1% κατατάσσοντας την Τράπεζα στην κατηγορία των καλύτερα κεφαλαιοποιημένων τραπεζών στην Ευρώπη.

Κατά τη διάρκεια του δεύτερου τριμήνου του 2014, τα Περιουσιακά Στοιχεία κατέγραψαν μείωση της τάξεως των €820 εκατ. Η χρηματοδότηση από τον Μηχανισμό Παροχής Έκτακτης Ρευστότητας (ELA) μειώθηκε περαιτέρω κατά €720 εκατ. και η συνολική χρηματοδότηση από το Ευρωσύστημα μειώθηκε σε €10,2 δις. Η βάση των καταθέσεων μας συνεχίζει τη σταθεροποιητική πορεία.

Τα δάνεια σε καθυστέρηση πέραν των 90 ημερών μειώθηκαν κατά €165 εκατ. κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2014 αλλά εξακολουθούν να αποτελούν το 49,8% του συνόλου των δανείων, ποσοστό μη αποδεκτό. Η διαχείριση των δανείων σε καθυστέρηση παραμένει ύψιστη προτεραιότητα για την Τράπεζα. Το Συγκρότημα είναι σε μεγάλο βαθμό όμηρος της ύφεσης που διέρχεται η κυπριακή οικονομία αλλά, όπως ο Δρ Χασάπης άφησε να νοηθεί, αναμένουμε ότι η απόδοση του ισολογισμού μας θα βοηθηθεί το 2015 από την καλύτερευση των οικονομικών συνθηκών στην Κύπρο και την εφαρμογή σημαντικών αλλαγών στο νομοθετικό πλαίσιο για τις εκποιήσεις και την αφερεγγυότητα που επί του παρόντος συζητείται από το νομοθετικό σώμα. Το επίπεδο των μη εξυπηρετούμενων δανείων στην Κύπρο παραμένει το ψηλότερο στην Ευρώπη και είναι σημαντικό όπως καταβληθεί κάθε δυνατή προσπάθεια τόσο σε μακροοικονομικό πολιτικό επίπεδο όσο και σε ατομικό επίπεδο δανειολήπτη για να διορθωθεί αυτό. Ο κίνδυνος που εγκυμονεί αυτό το επίμονο και ανεπίλυτο ζήτημα είναι ο κύριος λόγος για τον οποίο το Συγκρότημα πρέπει στην παρούσα φάση να ενισχύσει την κεφαλαιακή του βάση.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Κυρίες και Κύριοι, εκλεκτοί προσκεκλημένοι. Όπως ανέφερε ο Δρ. Χασάπης, πριν από ένα χρόνο η Τράπεζά μας αντιμετώπιζε το μέλλον με μεγάλη αβεβαιότητα. Υπεστήκαμε την ταπείνωση να είμαστε η μόνη Τράπεζα και το μόνο ευρωπαϊκό κράτος που επέβαλε τη συνεισφορά καταθετών στην ανακεφαλαιοποίηση τράπεζας και περιοριστικά μέτρα στη διακίνηση κεφαλαίων. Έχει κλονιστεί η εμπιστοσύνη των πελατών, των επενδυτών, του προσωπικού και όλων των ενδιαφερόμενων μερών προς την Τράπεζα.

Σήμερα η εικόνα είναι πολύ καλύτερη. Πριν από ένα χρόνο εκπονήσαμε σχέδιο αναδιάρθρωσης. Μαζέψαμε τα σπασμένα κομμάτια και θέσαμε ως στόχο την αναδιοργάνωση της Τράπεζας έτσι ώστε να έχει τη μεγαλύτερη πιθανότητα επιτυχίας. Ξεκινήσαμε την απομόχλευση του ισολογισμού της Τράπεζας. Ολοκληρώσαμε την ενοποίηση των δύο τραπεζών. Μειώσαμε τα λειτουργικά μας έξοδα. Σημειώσαμε πρόοδο όσον αφορά στην πώληση περιουσιακών στοιχείων στο εξωτερικό. Έχουμε σταθεροποιήσει την καταθετική μας βάση και έχουμε βελτιώσει τη φερεγγυότητα της Τράπεζας.

Αλλά ο κόσμος απαιτεί περισσότερα από εμάς. Η Τράπεζα είναι μία από τις συστημικές τράπεζες της Ευρώπης και θα πρέπει να συγκρίνεται εφάμιλλα με τις αντίστοιχες τράπεζες, παρά τις συνεχιζόμενες οικονομικές δυσκολίες στην Κύπρο. Εξακολουθούμε να έχουμε μεγάλο ρίσκο στο ισολογισμό μας, το οποίο αντικατοπτρίζεται στο ποσοστό των μη εξυπηρετούμενων δανείων μας. Η χρηματοδότησή μας εξακολουθεί να εξαρτάται υπερβολικά από το Ευρωσύστημα και λιγότερο από τη βάση των καταθέσεών μας κάτι που φυσιολογικά δεν είναι επιθυμητό. Είναι συνετό και σωστό να αντλήσουμε κεφάλαια για την προστασία έναντι των κινδύνων σε όλο το φάσμα των τραπεζικών μας εργασιών και για να διασφαλίσουμε ότι μπορούμε να μετατοπίσουμε τις συζητήσεις για την Τράπεζα από το θέμα της επιβίωσής της στο πώς δημιουργούμε αξία.

Ενισχύοντας την Τράπεζά μας τώρα και εξαλείφοντας και την παραμικρή αμφιβολία για τη βιωσιμότητά της θα μας επιτρέψει να επιταχύνουμε την ανάκαμψή της. Θα έχουμε ευκολότερη πρόσβαση στις διεθνείς αγορές. Σύντομα θα επαναρχίσει η διαπραγμάτευση της μετοχής μας και ελπίζουμε ότι θα καταστεί μια ελκυστική επένδυση. Θα είμαστε σε καλύτερη θέση να στηρίξουμε την ανάκαμψη της κυπριακής οικονομίας και θα έχουμε ένα πολύ καλύτερο υπόβαθρο για να κτίσουμε ένα μέλλον για το προσωπικό, τους πελάτες, του επενδυτές μας και την Κύπρο γενικότερα.

Σας ευχαριστώ.

ΤΕΛΟΣ